

# CFO支援コンサルのご紹介

---

2024年5月

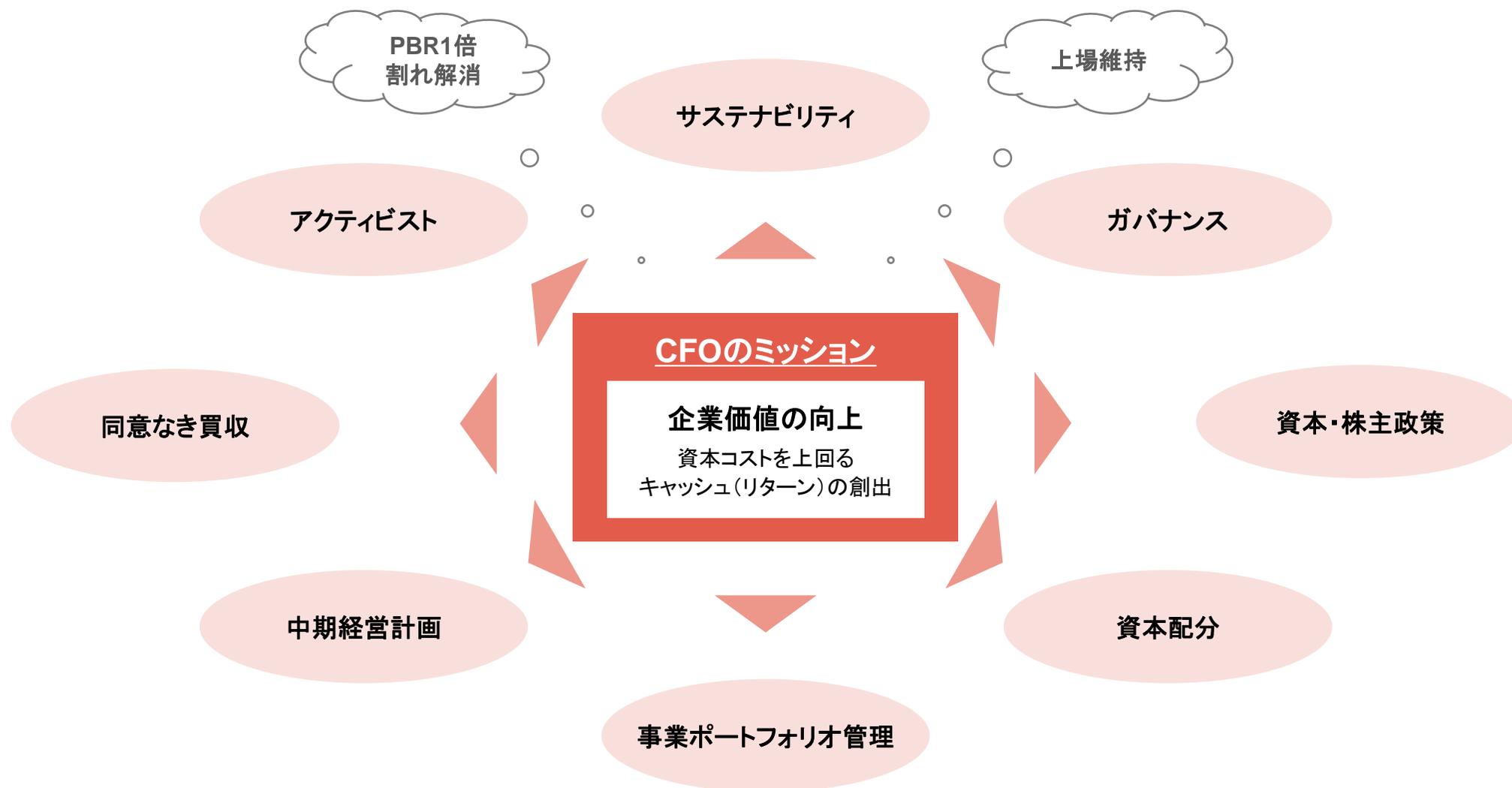


山田コンサルティンググループ株式会社

---

## 上場企業のCFOが直面している課題テーマ

- 最近ご相談が多いCFOの課題です。「企業価値の向上」という重いミッション達成に向け、様々なことに取り組む必要があるようです。
- CFOは「事業×財務」が仕事のため、弊社は経営コンサル兼財務アドバイザーとして課題解決の「立案」と「実行」をご支援しています。



# 弊社が支援しているCFOのお悩みの例

- 弊社は以下のテーマにワンストップで対応可能です。CFOのための社外スタッフという位置づけで、弊社をお気軽にご利用ください。
- なお、資本コストや株価を意識した経営、上場維持などは下記項目の組み合わせで対応させていただくことが多くなっています。

## 1. サステナビリティ

- ESGデータの整備
- 価値創造ストーリーの構築
- マテリアリティの特定や目標・KPIの設定
- サステナビリティ組織の設置と運営
- 統合報告書の発行
- TCFD対応
- 人的資本経営

## 2. アクティビスト

- 脆弱性分析(主張されたら困るポイントの確認=ビジネスと財務の両面)
- リターン最大化戦略の再検討
- 資本コストや目標ROEの検討
- キャッシュ・アロケーション(株主還元含む)の深堀り
- 事業ポートフォリオの見直し
- ガバナンスの強化

## 3. 同意なき買収

- 同意なきTOBや市場内買集めを想定した有事対応マニュアルの整備
- 買収への対応方針(買収防衛策)に関する実務
- TOB実務(特別委員会や開示などの対応)
- エクイティ・ストーリーの再構築
- ホワイトナイトやMBOの検討

## 4. 中期経営計画

- パーパスやMVVの見直し
- 外部・内部環境の分析
- 目標達成に向けた事業戦略構築
- 全社戦略構築(財務・人材中心に)
- モニタリングに向けた体制構築
- 中計と連動する役員報酬制度設計
- IR資料作成

## 5. 事業ポートフォリオ管理

- 基本方針の策定
- 管理会計のデータ整備(特に事業別BSの調達内訳)
- 事業別の資本コスト推計や目標利益(NOPAT等)設定
- 持株会社化やカーブアウト(事業分離)の検討
- コングロマリット・ディスカウントの有無の確認

## 6. 資本配分

- 基本方針の策定
- 原資vs.資金使用の方針検討
- 目標とするROEやROICを踏まえた投下資本のコントロール
- 投下資本(エクイティとデット)の内訳の考え方
- 株主還元の考え方
- 投資内訳や買収方針の明確化

## 7. 資本・株主政策

- 増資の是非の検討
- 増資におけるエクイティ・ストーリーの構築
- 望ましい株主構成のグランド・デザインと実行プランの検討
- 資本業務提携の検討
- IR/SRの在り方の検討
- TSRの構成要素の検討

## 8. ガバナンス

- 役員報酬制度の見直し
- サクセッションプランの策定
- 取締役会の実効性評価の検討
- サステナビリティ経営の体制構築
- 事業ポートフォリオ管理の基本方針の策定とモニタリング体制構築

## ご留意事項

---

- 本資料は、貴社内においてサービス利用の判断の参考となる情報提供を目的として作成されたものであり、取引又はコンサルティングサービスの契約・申し込みを行うものではありません。
- 弊社を含むいかなる者も、本資料に含まれる情報の正確性、完全性、妥当性を保証するものではなく、また本資料に含まれる情報をもたらす一切の影響について責任を負うものではありません。
- 本資料に含まれる情報の一切の権利は弊社に帰属するものであり、弊社の承諾なしに無断での複製、貴社外でのご利用及び第三者への開示がなされることのないようお願い申し上げます。

## お問い合わせ先

---



山田コンサルティンググループ株式会社